

WONINGSTICHTING ANNA PAULOWNA

TOEZICHTKADER EN TOETSINGSKADER RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het functioneren van Woningstichting Anna Paulowna. Dat doet de raad aan de hand van de volgende uitgangspunten:

De Raad van Commissarissen vindt het in de eerste plaats van belang ervoor te zorgen dat Woningstichting Anna Paulowna een maatschappelijke koers blijft varen. Een koers waarin maatschappelijke vraagstukken op het gebied van wonen en de belangen van mensen die op de woningmarkt in een kwetsbare positie verkeren centraal staan;

De raad ziet erop toe dat dit uitgangspunt wordt uitgewerkt in een meerjarig ondernemingsplan dat in samenspraak met belanghouders (zoals gemeenten, huurders en zorg- en welzijnsinstellingen) wordt opgesteld en dat helder geformuleerde doelstellingen bevat. Dit ondernemingsplan is voor de raad vervolgens de inhoudelijke leidraad bij het beoordelen van de voornemens en prestaties van de organisatie;

De raad bekijkt op verschillende manieren of het ondernemingsplan ook wordt uitgevoerd zoals het is bedoeld. Dat gebeurt in ieder geval bij de begroting, die pas door de raad wordt goedgekeurd als hij ervan overtuigd is dat de activiteiten die erin worden aangekondigd daadwerkelijk bijdragen aan het bereiken van de doelen uit het ondernemingsplan. Over de belangrijkste te realiseren volkshuisvestingsprestaties maakt de raad jaarlijks afspraken met het bestuur;

Door middel van periodieke rapportages informeert het bestuur de raad over de voortgang. Daartoe zijn prestatie-indicatoren benoemd. Deze indicatoren laten zien of de voorgenomen prestaties gehaald worden of extra inspanningen vergen;

De bespreking van de 'prestatievoortgang' staat standaard op de agenda van het overleg tussen de Raad van Commissarissen en het bestuur. Tijdens dat overleg worden ook nieuwe plannen en projecten besproken. De raad let er daarbij vooral op of de voornemens van het bestuur goed zijn onderbouwd, goed zijn afgestemd en goed zijn afgewogen. Aan de hand van deze criteria beoordeelt de raad de kwaliteit van de voorstellen, zonder er onmiddellijk een inhoudelijk oordeel over te vellen. De inhoudelijke verantwoordelijkheid ligt immers bij het bestuur;

Achteraf vormt de raad zich een oordeel over de prestaties van de organisatie. Het belangrijkste moment daarbij is de bespreking van het jaarverslag. Met het goedkeuren daarvan, verleent de raad immers decharge aan het bestuur. Om het niveau van de prestaties van Woningstichting Anna Paulowna op waarde te kunnen schatten, kijkt de raad vanuit verschillende perspectieven. Natuurlijk naar de gerealiseerde prestaties in relatie tot de voornemens, maar ook door te kijken naar de verwachtingen en oordelen van belanghouders, de prestaties van andere corporaties en de prestaties in relatie tot de beschikbare middelen en mogelijkheden;

Bij het beoordelen van de prestaties van Woningstichting Anna Paulowna hecht de raad veel waarde aan het oordeel van anderen. Daarbij maakt de Raad ondermeer gebruik van beoordeling van de kwaliteit van de dienstverlening aan



de hand van klanttevredenheidsonderzoeken, de rapportages van de accountant, de Autoriteit Woningcorporaties (AW), de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT), het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) en onderzoeken naar ontwikkelingen op de Noord-Hollandse woningmarkt en de leefbaarheid van buurten en wijken. Eenmaal per vier jaar verstrekt de Raad opdracht tot een onafhankelijke visitatie.

Het toezichtkader bestaat uit zowel een extern- als een intern toezichtkader.

EXTERN TOEZICHTKADER	INTERN TOEZICHTKADER
<ul style="list-style-type: none"> • Woningwet • Besluit toegelaten instellingen volkshuisvesting (BTIV) • Regeling toegelaten instellingen volkshuisvesting (RTIV) • Huisvestingswet • Governancecode Woningcorporaties • Fiscale wet- en regelgeving • Beleidsregels WSW 	<ul style="list-style-type: none"> • Statuten • Governancestructuur Woningstichting Anna Paulowna • Bestuursreglement • Profielschets RvC • Reglement RvC • Reglement selectie- en remuneratie commissie • Reglement financieel beleid en beheer • Reglement auditcommissie • Investeringsstatuut • Treasurystatuut • Integriteitscode • Meldregeling voor misstanden (klokkenluidersregeling)

Het toetsingskader wordt gevormd door kaders die betrekking hebben op enerzijds de besturing en anderzijds op de beheersing van de organisatie.

BESTURINGSKADER	BEHEERSINGSKADER
<ul style="list-style-type: none"> • Koersbrief • Strategisch voorraadbeleid • Meerjaren begroting • Prestatie afspraken gemeenten 	<ul style="list-style-type: none"> • Viermaandsrapportage • Liquiditeitenprognose • Risicomanagement • Huurbeleid • Jaarrekening en -verslag